«برش استانی برنامه عملیاتی اصلاح نظام اداری وزارت امور اقتصادی و دارایی»

مدیران کل محترم امور اقتصادی و دارایی استان‌ها

باسلام واحترام؛

در راستای اجرای برنامه اصلاح نظام اداری دولت چهاردهم، موضوع ابلاغیه شماره ۴۷۳۵۹ تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۸ سازمان اداری و استخدامی کشور با تشریک مساعی مدیران و کارشناسان وزارت متبوع، برش استانی برنامه اصلاح نظام اداری در وزارت امور اقتصادی و دارایی، پس از برگزاری شورای راهبری تحول اداری (بیست و دومین جلسه شورا مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۲۱) نهایی و تصویب شده است. شش محور که با هدف اصلاحات اداری حول محورهای اصلاح ساختار و معماری کلان دولت، مدیریت سرمایه انسانی، توسعه دولت هوشمند، ارتقاء سلامت اداری و رفع زمینه‌های فساد، ارتقا نظام مدیریت عملکرد و بهبود کیفیت خدمات، ارتقاء بهره‌وری، به منظور ارایه خدمات مورد نیاز به مردم شریف ایران اسلامی در دستور کار قرارگرفته شده است. نحوه ارزیابی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان در برش استانی، به طور مستقیم و غیر متمرکز از مراکز مسئولیت استانی هر دستگاه یا مؤسسات وابسته به صورت مجزا صورت خواهد پذیرفت؛ همچنین به منظور تسریع در تدوین و ابلاغ سند برش استانی، با هماهنگی انجام شده این امر به واحدهای ستادی وزارتخانه و دستگاه‌های تابعه و مؤسسات وابسته محول شده است، تا رأساً نسبت به تدوین و ابلاغ اقدام نمایند؛ بنابراین در ستاد وزارت متبوع، تدوین برش استانی با کسب نظر مدیران واحدهای مرتبط، به شرح زیر تدوین و ابلاغ می‌شود:

ادارات امور اقتصادی و دارایی استان‌ها مکلفند اقدامات زیر را بر اساس اهداف عملکردی و زمان‌بندی تعیین شده بر اساس نقش تعریف شده در جداول انجام دهند.

تعاریف نقش‌ها:

۱- منظور از نقش **«مجری»** بدین معنی است که مدیریت کامل اجرای پروژه با اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان می‌باشد.

۲- منظور از نقش **«همکار ستاد وزارت»** بدین معنی است که مدیریت این اقدام با ستاد و در صورت لزوم اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان همکاری لازم را برای تکمیل و اجرای کامل اقدام انجام خواهد داد.

۳- منظور از نقش **«اجرای ابلاغیه ستاد»** بدین معنی است که مدیریت کامل پیاده‌سازی اقدام با ستاد می‌باشد و تنها نتایج آن برای اطلاع یا بهره‌گیری از نتایج پیاده‌سازی اقدام به ادارات کل امور اقتصادی و دارایی استان برای اجرا ابلاغ خواهد شد.

محور اول: اصلاح ساختار و معماری کلان دولت

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: بازطراحی ساختار سازمانی دستگاه‌های اجرایی و کاهش واحدهای سازمانی[1]								
شاخص عملکرد: درصد کاهش واحدهای سازمانی			**نحوه محاسبه:** (تعداد کل واحدهای دستگاه منهای تعداد واحدهای دستگاه پس از کاهش) تقسیم بر کل واحدها ضرب در ۱۰۰					
عنوان دستگاه	تعداد واحدهای سازمانی (فعلی)	وضعیت واحدها در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶ (تیر ماه)
		تعداد واحدها	درصد کاهش	تعداد بعد از کاهش	درصد کاهش	تعداد بعد از کاهش	درصد کاهش	تعداد کاهش	درصد کاهش
وزارت امور اقتصاد و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۷۲۷	۶۱۸	۱۵	-	-	۶۱۸	۱۵	-	-

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری												
عنوان برنامه: اصلاح ساختار و معماری کلان دولت							**عنوان اقدام: بازطراحی ساختار سازمانی دستگاه‌های اجرایی و کاهش واحدهای سازمانی**					
شاخص عملکرد: درصد کاهش واحدهای سازمانی							**نحوه محاسبه:** (تعداد کل واحدهای دستگاه منهای تعداد واحدهای دستگاه پس از کاهش) تقسیم بر کل واحدها ضرب در ۱۰۰					
ردیف	**واحد استانی**	**وضعیت ابتدای برنامه**	**هدف انتهای برنامه**		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
		تعداد واحدهای سازمانی (فعلی)	**تعداد واحدها**	**درصد کاهش**	**تعداد بعد از کاهش**	**درصد کاهش**	**تعداد بعد از کاهش**	**درصد کاهش**	**تعداد کاهش**	**درصد کاهش**	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**						**۱۵**				**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											

[1] مواد مرتبط برای اجرای اقدام: مواد ۱، ۲ و ۳ سند ابلاغی

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول۳. اقدامات مرتبط با بازطراحی ساختار سازمانی دستگاه‌های اجرایی و کاهش واحدهای سازمانی						
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی	برش استانی
۱	جداسازی وظایف اجرایی و عملیاتی از وظایف ستادی و شناسایی وظایف قابل واگذاری به واحدهای زیر مجموعه	۱۴۰۴/۱/۱۵	۱۴۰۴/۱/۳۱	احصاء وظایف ستادی و عملیاتی		دارد[۱] ☐ ندارد ■
۲	واگذاری امور تصدی به بخش غیر دولتی و امور اجرایی و عملیاتی به استان‌ها و همچنین امور حاکمیتی شرکت‌های دولتی به دستگاه ذیربط	۱۴۰۴/۱/۳۱	تا زمان اعلام شده در متن ابلاغیه	واگذاری امور تصدی و انتقال امور اجرایی و عملیاتی به واحدهای استانی و شهرستانی و امور حاکمیتی شرکت-ها به دستگاه‌های مربوط	مرکز نوسازی و توسعه سرمایه انسانی	دارد ☐ ندارد[۲] ■
۳	بازنگری نمودار سازمانی مبتنی بر مأموریت‌ها و خدمات اصلی	۱۴۰۵/۰۲/۰۱	۱۴۰۶/۰۵/۳۱	اصلاح نمودار سازمانی		دارد ☐ ندارد ■
۴	بازنگری ساختار تشکیلات تفصیلی (با لحاظ کاهش ۱۵ درصدی واحدها)	۱۴۰۵/۰۲/۰۱	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	اصلاح تشکیلات تفصیلی		دارد ☐ ندارد ■
۵	ثبت تشکیلات تفصیلی در سامانه ملی ساختار	۱۴۰۶/۰۱/۰۱	پایان تیر ۱۴۰۶	ثبت ساختار تفصیلی		دارد ☐ ندارد ■

[۱] در صورت وجود پیشنهاد از سوی اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها به ستاد وزارت متبوع اعلام شود.

[۲] شایان ذکر است تصمیم‌گیری در خصوص واگذاری امور تصدی به بخش غیردولتی جزو اقدامات ستاد می‌باشد؛ انجام واگذاری امور اجرایی و عملیاتی به استان‌ها با ابلاغ ستاد جزو وظایف استان می‌باشد و در این صورت برش استانی خواهد داشت.

محور دوم: مدیریت سرمایه انسانی

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: ابلاغ و پیاده‌سازی دستورالعمل اختصاصی رفتار حرفه‌ای و اخلاقی کارگزاران نظام[1]								
شاخص عملکرد: تدوین دستورالعمل و درصد پیشرفت پیاده‌سازی آن					**نحوه محاسبه:** تدوین و پیاده‌سازی دستورالعمل			
عنوان دستگاه	وضعیت فعلی	وضعیت انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد (تدوین و پیاده‌سازی)	مقدار	درصد (تدوین و پیاده‌سازی)	مقدار	درصد (پیاده-سازی)	مقدار	درصد (پیاده‌سازی)
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	–	تدوین تا شهریور ۱۴۰۴، پیاده‌سازی به صورت مستمر تا پایان ۱۴۰۶	۱۰۰	–	۱۰۰(تدوین) ۱۰۰(پیاده-سازی)	–	۱۰۰(پیاده-سازی)	–	۱۰۰(پیاده‌سازی)

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: مدیریت سرمایه انسانی							**عنوان اقدام: ابلاغ و پیاده‌سازی دستورالعمل اختصاصی رفتار حرفه‌ای و اخلاقی کارگزاران نظام**			
شاخص عملکرد: تدوین دستورالعمل و درصد پیشرفت پیاده سازی آن							**نحوه محاسبه:** تدوین و پیاده‌سازی دستورالعمل			
ردیف	**واحد استانی**	**وضعیت فعلی**	**هدف انتهای برنامه**		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
			مقدار	**درصد (تدوین و پیاده‌سازی)**	**مقدار**	**درصد (تدوین و پیاده‌سازی)**	**مقدار**	**درصد (پیاده-سازی)**	**مقدار**	**درصد (پیاده‌سازی)**	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**		پیاده‌سازی به صورت مستمر تا پایان ۱۴۰۶	۱۰۰	–	۱۰۰(پیاده-سازی)	–	۱۰۰(پیاده-سازی)	–	۱۰۰(پیاده-سازی)	**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											
تدوین دستورالعمل اختصاصی رفتار حرفه‌ای و اخلاقی کارگزاران نظام توسط ستاد وزارتخانه صورت خواهد پذیرفت و به اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها برای اجرا و پیاده سازی ابلاغ خواهد شد.											

[1] مواد مرتبط برای اجرای اقدام: ماده ۴ سند ابلاغی

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول۳. اقدامات مرتبط با ابلاغ و پیاده‌سازی دستورالعمل اختصاصی رفتار حرفه‌ای و اخلاقی کارگزاران نظام						
ردیف	**اقدام جزیی**	**زمان شروع**	**زمان پایان**	**خروجی**	**واحد متولی**	**برش استانی**
۱	تشکیل کارگروه و برگزاری جلسات	۱۴۰۴/۳/۱	۱۴۰۴/۴/۳۱	صورتجلسه	مرکز نوسازی و توسعه سرمایه انسانی	دارد ☐ ندارد ■
۲	تدوین و تصویب دستورالعمل اختصاصی رفتار حرفه‌ای و اخلاقی در شورای راهبری تحول اداری و کارگروه مربوط	۱۴۰۴/۵/۱	۱۴۰۴/۶/۳۱	دستورالعمل		دارد ☐ ندارد ■
۳	ابلاغ دستورالعمل	شهریور ۱۴۰۴		ابلاغیه		دارد ☐ ندارد ■
۴	تدوین برنامه اقدام و تمهید مقدمات برای اجرای آن (از جمله برگزاری کارگاه‌های آموزشی)	۱۴۰۴/۶/۱	۱۴۰۴/۶/۳۱	سند برنامه اجراء		دارد ■ ندارد ☐
۵	پیاده‌سازی، رصد و پایش مفاد دستورالعمل	۱۴۰۴/۷/۱	به صورت مستمر تا پایان ۱۴۰۶	اجرای مفاد دستورالعمل		دارد ■ ندارد ☐

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: بازطراحی مشاغل اختصاصی دستگاه‌های اجرایی									
شاخص عملکرد: تعداد مشاغل اختصاصی بازطراحی شده							**نحوه محاسبه:** (تعداد کل مشاغل اختصاصی منهای تعداد مشاغل اختصاصی بازنگری نشده) تقسیم بر کل مشاغل اختصاصی ضرب در ۱۰۰)		
عنوان دستگاه	تعداد مشاغل اختصاصی مصوب (فعلی)	وضعیت بازطراحی مشاغل در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶ (تیر)	
		تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۳	-	۱۰۰	-	۱۰۰	-	-	-	-

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری											
عنوان برنامه: مدیریت سرمایه انسانی							**عنوان اقدام: بازطراحی مشاغل اختصاصی دستگاه‌های اجرایی**				
شاخص عملکرد: تعداد مشاغل اختصاصی بازطراحی شده							**نحوه محاسبه:** (تعداد کل مشاغل اختصاصی منهای تعداد مشاغل اختصاصی بازنگری نشده) تقسیم بر کل مشاغل اختصاصی ضرب در ۱۰۰				
ردیف	**واحد استانی**	تعداد مشاغل اختصاصی مصوب (فعلی)	وضعیت بازطراحی مشاغل در انتهای برنامه		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
			تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**	۳	-	۱۰۰	-	۱۰۰	-	-	-	-	**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با بازطراحی مشاغل اختصاصی دستگاه‌های اجرایی						
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی	برش استانی
۱	تشکیل کارگروه بازطراحی مشاغل	-	-	صورتجلسه	مرکز نوسازی و توسعه سرمایه انسانی	دارد ☐ ندارد ■
۲	تحلیل مأموریت‌ها و وظایف	۱۴۰۴/۱/۱۵	۱۴۰۴/۰۲/۱۵	احصاء مأموریت‌ها و وظایف اصلی		دارد ☐ ندارد ■
۳	شناسایی عناوین شغلی اختصاصی	۱۴۰۴/۰۲/۱۵	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	شناسایی عناوین شغلی		دارد ☐ ندارد ■
۴	برگزاری جلسات با بخش‌های معاونت‌های اختصاصی وزارتخانه و واحدهای استانی در خصوص وظایف، نقش‌ها، شایستگی‌ها و ... شغلی	۱۴۰۴/۰۳/۱	۱۴۰۴/۰۴/۱۵	احصاء وظایف و شایستگی‌ها		دارد ☐ ندارد ■
۵	تدوین شناسنامه مشاغل بر اساس پیشنهادات واصله	۱۴۰۴/۰۴/۱۵	۱۴۰۴/۹/۳۰	شناسنامه مشاغل		دارد ☐ ندارد ■
۶	تصویب شناسنامه‌ها در کمیته سرمایه انسانی و شورای راهبری تحول اداری	۱۴۰۴/۱۰/۱	۱۴۰۴/۱۰/۳۰	تصویب شناسنامه		دارد ☐ ندارد ■
۷	ارسال نسخه نهایی شده شناسنامه‌های مشاغل به سازمان اداری و استخدامی کشور برای تصویب در شورای توسعه مدیریت	۱۴۰۴/۱۱/۰۱	پایان ۱۴۰۴	تصویب شناسنامه		دارد ☐ ندارد ■

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: نیازسنجی و طراحی دوره‌های آموزشی و توسعه شایستگی مدیران								
شاخص عملکرد: میزان پیشرفت تدوین و اجرای بسته‌های آموزشی و توسعه شایستگی مدیران							**نحوه محاسبه:** بسته‌های طراحی و اجرا شده	
عنوان دستگاه	وضعیت فعلی	تعداد بسته‌های آموزشی طراحی و اجرا شده در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	-	۲ بسته آموزشی (ویژه مدیران پایه و میانی ستاد و واحدهای استانی)	۱۰۰	۲ (تدوین)	۱۰۰	۲ (اجرا)	۵۰	۲ (اجرا)	۵۰

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری											
عنوان برنامه: مدیریت سرمایه انسانی								**عنوان اقدام: نیازسنجی و طراحی دوره‌های آموزشی و توسعه شایستگی مدیران**			
شاخص عملکرد: میزان پیشرفت تدوین و اجرای بسته‌های آموزشی و توسعه شایستگی مدیران								**نحوه محاسبه:** بسته‌های طراحی و اجرا شده			
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت فعلی	تعداد بسته‌های آموزشی طراحی و اجرا شده در انتهای برنامه		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
			تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**		۲	۱۰۰	۲	۱۰۰	۲	۵۰	۲	۵۰	اجرای ابلاغیه ستاد
توضیحات											

جدول (۳): اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با نیازسنجی و طراحی دوره‌های آموزشی و توسعه شایستگی مدیران						
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی	برش استانی
۱	ایجاد کارگروه طراحی دوره‌های مدیریتی	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	-	صورت جلسه	مرکز نوسازی و توسعه سرمایه انسانی	دارد ☐ ندارد ■
۲	تدوین الگوی اختصاصی شایستگی مدیران (برای هر یکی از سطوح مدیریتی) بر اساس بررسی مستندات و وظایف، تحلیل مأموریت‌ها و همچنین مصاحبه با مدیران	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	سند الگوی شایستگی اختصاصی مدیران		دارد ☐ ندارد ■
۳	بررسی و تحلیل عملکرد مدیران در سنوات گذشته و احصاء نقاط ضعف و قوت آنها	۱۴۰۴/۰۳/۰۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	سند شکاف عملکردی مدیران		دارد ☐ ندارد ■
۴	شناسایی نیازهای آموزشی و تربیتی و اولویت‌بندی آنها بر اساس الگوی شایستگی و شکاف عملکردی مدیران	۱۴۰۴/۶/۰۱	۱۴۰۴/۶/۳۱	سند نیازسنجی آموزشی و تربیتی		دارد ☐ ندارد ■
۵	تعیین عناوین دوره‌های آموزشی و توسعه شایستگی برای هر یک از سطوح مدیریتی	۱۴۰۴/۶/۰۱	۱۴۰۴/۶/۳۱	عناوین دوره‌ها		دارد ☐ ندارد ■
۶	تدوین جزییات و محتوا برای دوره‌ها و تصویب بسته‌های آموزشی و توسعه شایستگی در شورای راهبری تحول اداری	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۴/۱۰/۳۰	سرفصل‌ها و جزییات دوره‌ها		دارد ☐ ندارد ■
۷	ارسال نسخه نهایی شده بسته‌های آموزشی مدیران به سازمان اداری و استخدامی کشور جهت تأیید	۱۴۰۴/۱۱/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	تأیید بسته‌های آموزشی و توسعه‌ای		دارد ☐ ندارد ■
۸	برگزاری دوره‌های آموزشی و تربیتی و تعیین اثربخشی	۱۴۰۵/۱/۱	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	برگزاری آموزش‌های توسعه شایستگی مدیران		دارد ☐ ندارد ■

* ماده ۵- بر اساس چارچوب ابلاغی سازمان اداری و استخدامی کشور، وضعیت نیروی انسانی خود را ساماندهی نماید.

محور سوم: توسعه دولت هوشمند

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: استقرار نقشه راه دولت هوشمند[1]								
شاخص عملکرد: میزان استقرار نقشه				**نحوه محاسبه:** استقرار نقشه راه				
عنوان دستگاه	وضعیت فعلی	میزان استقرار نقشه در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	-	تدوین و تصویب اسناد مرتبط تا ۱۴۰۴، استقرار نقشه از ۱۴۰۵	۱۰۰	تدوین و تصویب اسناد مرتبط	۱۰۰(تدوین و تصویب)	استقرار نقشه	۵۰(استقرار)	استقرار نقشه	۵۰(استقرار)

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری												
عنوان برنامه: توسعه دولت هوشمند						**عنوان اقدام: استقرار نقشه راه دولت هوشمند**						
شاخص عملکرد: میزان استقرار نقشه						**نحوه محاسبه:** استقرار نقشه راه						
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت فعلی	میزان استقرار نقشه در انتهای برنامه		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
			تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**										**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											
قرارداد طراحی معماری سازمانی برش استانی داشته و استان تهران به عنوان پایلوت مورد بلوغ‌سنجی قرار گرفت و وضع مطلوب استان ارائه شد، در قرارداد باز طراحی نیز که ادامه قرارداد قبلی است همه موارد برای استان مورد بازطراحی قرار خواهد گرفت.												

[1] مواد مرتبط برای اجرای اقدام: مواد ۹،۸،۷،۶ سند ابلاغی

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول(۳): استقرار نقشه راه دولت هوشمند						
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	برش استانی	واحد متولی
۱	طراحی/ بازطراحی سند معماری سازمانی بر اساس الگوی ابلاغی سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	سند معماری سازمانی	دارد ☐ ندارد ■	مرکز نوآوری اقتصادی، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی
۲	شناسایی پروژه‌های پیشران و توسعه‌ای	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	فهرست پروژه-های پیشران و توسعه‌ای	دارد ☐ ندارد ■	
۳	تهیه نقشه راه و معرفی پروژه‌ها	۱۴۰۴/۱۰/۰۱	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	نقشه راه	دارد ☐ ندارد ■	
۴	اجرای پروژه‌های مصوب	۱۴۰۵/۰۱/۰۱	پایان ۱۴۰۶	هوشمندسازی دستگاه	دارد ☐ ندارد ■	
۵	پایش و ارزیابی میزان پیشرفت پروژه‌ها	۱۴۰۵/۰۱/۰۱	پایان ۱۴۰۶	گزارش پیشرفت	دارد ☐ ندارد ■	

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: تدوین برنامه تحول دیجیتال و طرح‌های راهبردی و عملیاتی پیشران									
شاخص عملکرد: درصد پیشرفت تدوین برنامه و طرح‌ها						**نحوه محاسبه:** تصویب برنامه و طرح‌ها			
عنوان دستگاه	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه (پایان خرداد ۱۴۰۴)		هدف ۱۴۰۴ (پایان خرداد)		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	در صد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی	-	۱ (تدوین و تصویب برنامه و طرح ها)	۱۰۰	۱ (تدوین و تصویب برنامه و طرح‌ها)	۱۰۰	-	-	-	-

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری									
عنوان برنامه: توسعه دولت هوشمند						**عنوان اقدام: تدوین برنامه تحول دیجیتال و طرح‌های راهبردی و عملیاتی پیشران**			
شاخص عملکرد: درصد پیشرفت تدوین برنامه و طرح‌ها						**نحوه محاسبه:** تصویب برنامه و طرح‌ها			
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه (پایان خرداد ۱۴۰۴)		هدف ۱۴۰۴ (پایان خرداد)		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶		**نقش اداره کل**
			تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**										**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											
در مورد سایر موارد (تعریف پروژه های پیشران جدید)، از آنجائیکه تا کنون اقدام مصوبی انجام نشده، مشخص نیست برش استانی دارد یا خیر، لیکن اگر برش استانی داشته باشد، استان نقش همکار و مجری ابلاغیه‌ها و مصوبات را خواهد داشت.											

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با تدوین برنامه تحول دیجیتال و طرح های راهبردی و عملیاتی پیشران						
ردیف	**اقدام جزیی**	**زمان شروع**	**زمان پایان**	**خروجی**	**همکاری/اجرای ابلاغیه در استان**	**واحد متولی**
۱	یجاد کارگروه تدوین برنامه تحول دیجیتال	۱۴۰۴/۱/۱۵	-	رگزاری جلسات کارگروه	دارد □ ندارد ■	مرکز نوآوری اقتصادی، فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی
۳	تدوین برنامه تحول دیجیتال با همکاری سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور	۱۴۰۴/۱/۱۵	۱۴۰۴/۳/۳۱	سند برنامه تحول دیجیتال	دارد□ ندارد ■	
۴	تدوین طرح‌های راهبردی و عملیاتی	۱۴۰۴/۱/۱۵	۱۴۰۴/۳/۳۱	سند طرح‌های پیشران	دارد□ ندارد ■	
۵	تمهید مقدمات برای تصویب برنامه	۱۴۰۴/۰۴/۰۱	-	تصویب برنامه	دارد□ ندارد ■	

محور چهارم: ارتقاء سلامت اداری و رفع زمینه‌های فساد

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: شناسایی و اولویت‌بندی گلوگاه‌های فساد بر اساس ارزیابی ریسک فساد و اجرای برنامه عملیاتی و پروژه‌های اصلاحی رفع گلوگاه[۱]									
شاخص عملکرد: تعداد گلوگاه‌های رفع شده								**نحوه محاسبه**: نسبت گلوگاه رفع شده به کل گلوگاه شناسایی شده	
عنوان دستگاه	وضعیت گلوگاه‌ها (فعلی)	میزان رفع گلوگاه-های شناسایی شده در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۴	۴	۱۰۰	۱	۲۵	۱	۲۵	۲	۵۰

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا سلامت اداری و رفع زمینه‌های فساد							**عنوان اقدام: شناسایی و اولویت‌بندی گلوگاه‌های فساد بر اساس ارزیابی ریسک فساد و اجرای برنامه عملیاتی و پروژه‌های اصلاحی رفع گلوگاه**			
شاخص عملکرد: تعداد گلوگاه‌های رفع شده							**نحوه محاسبه**: نسبت گلوگاه رفع شده به کل گلوگاه شناسایی شده			
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت گلوگاه‌ها (فعلی)	میزان رفع گلوگاه‌های شناسایی شده در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴ (پایان خرداد)		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶		**نقش اداره کل**
			تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	نقش
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**										**«اجرای ابلاغیه ستاد»**
توضیحات											

[۱] مواد مرتبط برای اجرای اقدام: ماده ۱۰ سند ابلاغی

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با شناسایی و اولویت‌بندی گلوگاه‌های فسادخیز بر اساس ارزیابی ریسک فساد و اجرای برنامه‌های عملیاتی و پروژه‌های اصلاحی رفع گلوگاه‌های اولویت‌دار					
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی
۱	احصا/ تایید گلوگاه‌های فسادخیز از طریق مواردی همچون بررسی و تحلیل پرونده‌های تخلفات	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	گزارش توصیف گلوگاه	مرکز بازرسی، پاسخ‌گویی به شکایات
	اولویت‌بندی گلوگاه‌ها	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	گلوگاه‌های دارای اولویت رفع	
۲	تشریح دقیق گلوگاه فساد و مستندسازی دقیق فرایند یا زیر فرایندی که گلوگاه در آن واقع شده	۱۴۰۴/۰۳/۰۱	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	مستندسازی گلوگاه	
۳	بررسی و ارایه راهکارها و اقدامات اصلاحی از جمله برنامه آموزشی	۱۴۰۴/۰۴/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	فهرست راهکارها	
۴	تدوین برنامه عملیاتی برای رفع گلوگاه	۱۴۰۴/۰۶/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	برنامه اقدام	
۵	تصویب برنامه عملیاتی در کمیته سلامت اداری دستگاه و دفتر تعالی فرهنگ سازمانی و سلامت اداری سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۴/۰۷/۳۰	تاییدیه برنامه	
۶	اجرای برنامه برای رفع گلوگاه و نظارت و پایش برنامه عملیاتی	۱۴۰۴/۸/۱	تا زمان تعیین شده در ابلاغیه	رفع گلوگاه‌ها	

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: شناسایی و اولویت‌بندی مصادیق تعارض منافع در دستگاه‌های اجرایی و اجرای برنامه عملیاتی برای مدیریت آن‌ها[1]									
شاخص عملکرد: تعداد موقعیت‌های تعارض منافع مدیریت شده							**نحوه محاسبه:** نسبت موقعیت‌های مدیریت شده به کل موقعیت های شناسایی شده		
عنوان دستگاه	وضعیت موقعیت‌های تعارض منافع (فعلی)	میزان مدیریت موقعیت‌های شناسایی شده در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۲	۲	۱۰۰	۱	۵۰	۱	۵۰	-	-

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا سلامت اداری و رفع زمینه‌های فساد							**عنوان اقدام: شناسایی و اولویت‌بندی مصادیق تعارض منافع در دستگاه‌های اجرایی و اجرای برنامه عملیاتی برای مدیریت آن‌ها**			
شاخص عملکرد: تعداد موقعیت‌های تعارض منافع مدیریت شده							**نحوه محاسبه:** نسبت موقعیت‌های مدیریت شده به کل موقعیت های شناسایی شده			
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت موقعیت‌های تعارض منافع (فعلی)	میزان مدیریت موقعیت‌های شناسایی شده در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴ (پایان خرداد)		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶		**نقش اداره کل**
			تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**										**«اجرای ابلاغیه ستاد»**
توضیحات											

[1] مواد مرتبط برای اجرای اقدام: ماده ۱۰ سند ابلاغی

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با شناسایی و اولویت‌بندی مصادیق تعارض منافع در دستگاه‌های اجرایی و اجرای برنامه عملیاتی برای مدیریت آن‌ها					
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی
۱	بررسی و تحلیل پرونده‌های تخلفات و اخذ گزارش از واحدها در خصوص موقعیت‌های تعارض منافع	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	گزارش موقعیت‌های تعارض منافع	مرکز بازرسی، پاسخ-گویی به شکایات
۲	شناسایی و توصیف موقعیت‌های تعارض منافع و اولویت‌بندی آنها	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۳/۳۱	گزارش توصیف گلوگاه	
۳	بررسی و ارایه راهکارها و اقدامات اصلاحی از جمله برنامه آموزشی	۱۴۰۴/۰۴/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	فهرست راهکارها	
۴	تدوین برنامه عملیاتی برای مدیریت موقعیت‌ها	۱۴۰۴/۰۶/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	برنامه اقدام	
۵	تصویب برنامه عملیاتی در کمیته سلامت اداری و دفتر تعالی فرهنگ سازمانی و سلامت اداری سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۴/۰۷/۳۰	تایید برنامه	
۶	اجرا، نظارت و پایش بر برنامه عملیاتی	۱۴۰۴/۸/۱	تا زمان تعیین شده در ابلاغیه	مدیریت موقعیت‌ها	

محور پنجم: ارتقاء نظام مدیریت عملکرد و بهبود کیفیت خدمات

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: استانداردسازی خدمات و فرایندهای ارائه آن‌ها در دستگاه‌های اجرایی[۱]								
شاخص عملکرد: تعداد خدمات و فرایندهای استاندارد شده						**نحوه محاسبه:** تعداد خدمات و فرایندهای فعلی دستگاه منهای خدمات و فرایندهای نیازمند استاندارد شدن		
عنوان دستگاه	تعداد خدمات (فعلی)	وضعیت استانداردسازی خدمات و فرایندها در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۸۸	استانداردسازی خدمات و فرایندهای ارائه آن‌ها	۱۰۰	به‌روزرسانی و استانداردسازی خدمات (۱۰۰ درصد) بهبود فرایندها و هوشمندسازی خدمات (۲۰ درصد)	۴۰	بهبود فرایندها و هوشمندسازی خدمات	۳۰	بهبود فرایندها و هوشمندسازی خدمات	۳۰

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری												
عنوان برنامه: ارتقا نظام مدیریت عملکرد و بهبود کیفیت خدمات								**عنوان اقدام: استانداردسازی خدمات و فرایندهای ارائه آن‌ها در دستگاه‌های اجرایی**				
شاخص عملکرد: تعداد خدمات و فرایندهای استاندارد شده								**نحوه محاسبه:** تعداد خدمات و فرایندهای فعلی دستگاه منهای خدمات و فرایندهای نیازمند استاندارد شدن				
ردیف	**واحد استانی**	تعداد خدمات (فعلی)	وضعیت استانداردسازی خدمات و فرایندها در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶		**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
	اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها										**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات												

[۱] ماده مرتبط برای اجرای اقدام: ماده ۱۱ سند ابلاغی

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با استانداردسازی خدمات و فرایندهای ارائه آن‌ها در دستگاه‌های اجرایی						برش استانی
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی	
۱	تشکیل کمیته راهبری استانداردسازی خدمات و بهبود فرایندها	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	-	صورت جلسات	مرکز نوسازی و توسعه سرمایه انسانی	دارد ☐ ندارد ■
۲	بازبینی فهرست خدمات	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۰۳/۱۵	احصاء خدمات		دارد ☐ ندارد ■
۳	بازتعریف و استانداردسازی خدمات	۱۴۰۴/۰۳/۱۵	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	استانداردسازی خدمات		دارد ☐ ندارد ■
۴	شناسایی فرایندهای ارایه خدمت و اولویت‌بندی فرایندهای ارایه خدمت	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۴/۰۸/۰۱	احصاء فرایندها		دارد ☐ ندارد ■
۵	استانداردسازی و بهبود فرایندهای ارایه خدمت (بهبود و هوشمندسازی فرایندهای ارایه خدمت) با بهره‌مندی از ظرفیت صاحبان فرایندها و ذینفعان کلیدی	۱۴۰۴/۰۸/۰۱	تا زمان‌بندی تعیین شده در ابلاغیه	اصلاح فرایندها و هوشمندسازی آن‌ها		دارد ☐ ندارد ■
۶	کنترل و پایش دوره‌ای اجرای فرایندها	۱۴۰۴/۰۸/۰۱	تا زمان تعیین شده در ابلاغیه	ارزیابی اثربخشی فرایندها		دارد ☐ ندارد ■
۷	بهینه‌سازی مستمر فرایندها بر اساس نتایج ارزیابی	۱۴۰۴/۰۸/۰۱	تا زمان تعیین شده در ابلاغیه	بهبود مستمر فرایندها		دارد ☐ ندارد ■

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: برآورد و محاسبه قیمت تمام شده خدمات دستگاه‌های اجرایی								
شاخص عملکرد: میزان خدمات دارای قیمت تمام شده						**نحوه محاسبه:** خدمات محاسبه شده تقسیم بر کل خدمات ضربدر ۱۰۰		
عنوان دستگاه	تعداد فعلی خدمات استاندارد	وضعیت محاسبه قیمت تمام شده خدمات در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴ (شروع از مهر ماه)		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	-	محاسبه قیمت تمام شده خدمات استاندارد شده در انتهای برنامه	۱۰۰	-	۲۰	-	۴۰	-	۴۰

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری									
عنوان برنامه: ارتقا نظام مدیریت عملکرد و بهبود کیفیت خدمات							**عنوان اقدام: برآورد و محاسبه قیمت تمام شده خدمات دستگاه‌های اجرایی**		
شاخص عملکرد: میزان خدمات دارای قیمت تمام شده							**نحوه محاسبه:** خدمات محاسبه شده تقسیم بر کل خدمات ضربدر ۱۰۰		
ردیف	**واحد استانی**	تعداد فعلی خدمات استاندارد	وضعیت محاسبه قیمت تمام شده خدمات در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴ (شروع از مهر ماه)		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶		**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**										**متعاقبا اعلام خواهد شد**
توضیحات											
باتوجه به عدم ابلاغ آیین نامه اجرایی ماده ۱۸ قانون برنامه هفتم پیشرفت و همچنین با توجه به عدم انتخاب شرکت مجری اقدامات و هدفگذاری متعاقبا به ادارات کل امور اقتصادی و دارایی استانها اعلام خواهد شد.											

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با برآورد و محاسبه قیمت تمام‌شده خدمات دستگاه‌های اجرایی					
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی
۱	تشکیل کارگروه تخصصی محاسبه قیمت تمام شده خدمات	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	-	صورت جلسات	مرکز نوسازی و توسعه سرمایه انسانی
۲	شناسایی و طبقه‌بندی خدمات قابل تفکیک به مراکز هزینه	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۶/۰۶/۳۱	فهرست خدمات و مراکز هزینه متناظر	
۳	تدوین پیش‌نویس الگوی مفهومی و ساختاری محاسبه قیمت تمام شده خدمات	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۶/۰۶/۳۱	الگوی قیمت تمام شده	
۴	بررسی و تصویب نهایی الگوی محاسبه در کارگروه تخصصی	۱۴۰۴/۰۲/۰۱	۱۴۰۶/۰۶/۳۱	تصویب الگو	
۵	توسعه سامانه برای محاسبه قیمت تمام شده بر اساس الگوی بالا	۱۴۰۴/۰۴/۰۱	۱۴۰۶/۰۶/۳۱	توسعه سامانه	
۶	پیاده‌سازی الگو	۱۴۰۴/۷/۱	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	تعیین قیمت تمام شده خدمات	

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: طراحی و پیاده‌سازی الگو و معیارهای پرداخت مبتنی بر عملکرد								
شاخص عملکرد: درصد اعمال معیارهای تعیین شده برای پرداخت کارکنان و مدیران							**نحوه محاسبه:** تعداد نفرات تحت پوشش تقسیم بر کل کارکنان دستگاه ضربدر ۱۰۰	
عنوان دستگاه	تعداد کارکنان (رسمی، پیمانی، قراردادی)	وضعیت پایان برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد (تدوین مدل و پیاده‌سازی)	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۴۵۵۸	۴۵۵۸ نفر	۱۰۰	۴۵۵۸ نفر (تدوین الگو و معیار های پرداخت مبتنی بر عملکرد تا شهریور، اتصال مزایا به عملکرد از مهر به صورت مستمر)	۱۰۰(تدوین مدل) پیاده‌سازی(۱۰۰)	۴۵۵۸ نفر	پیاده‌سازی (۱۰۰)	۴۵۵۸ نفر	پیاده‌سازی (۱۰۰)

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری									
عنوان برنامه: ارتقا نظام مدیریت عملکرد و بهبود کیفیت خدمات							**عنوان اقدام: طراحی و پیاده‌سازی الگو و معیارهای پرداخت مبتنی بر عملکرد**		
شاخص عملکرد: درصد اعمال معیارهای تعیین شده برای پرداخت کارکنان و مدیران							**نحوه محاسبه:** تعداد نفرات تحت پوشش تقسیم بر کل کارکنان دستگاه ضربدر ۱۰۰		
ردیف	**واحد استانی**	تعداد کارکنان (رسمی، پیمانی، قراردادی)	وضعیت پایان برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**										**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با طراحی و پیاده‌سازی الگو و معیارهای پرداخت مبتنی بر عملکرد						
ردیف	**اقدام جزیی**	**زمان شروع**	**زمان پایان**	**خروجی**	**برش استانی**	**واحد متولی**
۱	شناسایی معیارها و تدوین/ بازنگری الگوی پرداخت مزایا مبتنی بر عملکرد	۱۴۰۴/۰۳/۰۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	الگوی پرداخت	☐ دارد ■ ندارد	معاونت توسعه مدیریت و منابع
۲	تدوین و ابلاغ دستورالعمل	۱۴۰۴/۰۶/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	ابلاغیه	☐ دارد ■ ندارد	
۳	اتصال پرداخت‌ها به عملکرد	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	مستمر	پرداخت مبتنی بر عملکرد	■ دارد ☐ ندارد	
۴	پایش الگو	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	مستمر	گزارش عملکرد	☐ دارد ■ ندارد	

محور ششم: ارتقاء بهره‌وری

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: بازآرایی مکانی و فضایی در راستای کاهش ساختمان‌های دستگاه‌های اجرایی[1]									
شاخص عملکرد: درصد ساختمان‌های بازآرایی شده							**نحوه محاسبه:** تعداد ساختمان‌های بازآرایی شده تقسیم بر کل ساختمان‌های دستگاه ضربدر ۱۰۰		
عنوان دستگاه	تعداد ساختمان-های تحت مالکیت (اداری)	ساختمان‌های بازآرایی شده در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۴۰	۴۰	۱۰۰	۸	۲۰ درصد ساختمان‌ها	۱۶	۴۰ درصد ساختمان-ها	۱۶	۴۰ درصد ساختمان‌ها

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا بهره وری							**عنوان اقدام: بازآرایی مکانی و فضایی در راستای کاهش ساختمان‌های دستگاه-های اجرایی**			
شاخص عملکرد: درصد ساختمان‌های بازآرایی شده							**نحوه محاسبه:** تعداد ساختمان‌های بازآرایی شده تقسیم بر کل ساختمان‌های دستگاه ضربدر ۱۰۰			
ردیف	**واحد استانی**	تعداد ساختمان‌های تحت مالکیت (اداری)	ساختمان‌های بازآرایی شده در انتهای برنامه		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
۱	**اردبیل**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**
۲	**اصفهان (اداره کل)**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
	اصفهان (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	**۱**							۱	۱۰۰	**مجری**
۳	**البرز**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
۴	**ایلام**	**۱**							۱	۱۰۰	**مجری**
۵	**آذربایجان شرقی**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
۶	**آذربایجان غربی (اداره کل)**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
	آذربایجان غربی (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
۷	**بوشهر**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**
۸	**تهران**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**

[1] ماده مرتبط برای اجرای اقدام: ماده ۱۲ سند ابلاغی

۹	چهارمحال و بختیاری	۱								۱	۱۰۰	مجری
۱۰	خراسان جنوبی (اداره کل)	۱					۱	۱۰۰				مجری
	خراسان جنوبی (اموال تملیکی)								۱	۱۰۰		مجری
۱۱	خراسان رضوی	۱					۱	۱۰۰				مجری
۱۲	خراسان شمالی	۱					۱	۱۰۰				مجری
۱۳	خوزستان	۱							۱	۱۰۰		مجری
۱۴	زنجان	۱			۱	۱۰۰						مجری
۱۵	سمنان	۱					۱	۱۰۰				مجری
۱۶	سیستان و بلوچستان	۱							۱	۱۰۰		مجری
۱۷	فارس (اداره کل ـ سازمان مالیاتی)	۱					۱	۱۰۰				مجری
	فارس (خزانه معین)	۱					۱	۱۰۰				مجری
	فارس (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	۱							۱	۱۰۰		مجری
۱۸	قزوین	۱							۱	۱۰۰		مجری
۱۹	قم	۱			۱	۱۰۰						مجری
۲۰	کردستان	۱							۱	۱۰۰		مجری
۲۱	کرمان	۱					۱	۱۰۰				مجری
۲۲	کرمانشاه	۱							۱	۱۰۰		مجری
۲۳	کهگیلویه و بویراحمد	۱							۱	۱۰۰		مجری
۲۴	گلستان	۱							۱	۱۰۰		مجری
۲۵	گیلان	۱					۱	۱۰۰				مجری
۲۶	لرستان	۱			۱	۱۰۰						مجری
۲۷	مازندران	۲			۱	۱۰۰						مجری
۲۸	مرکزی (اداره کل)	۱					۱	۱۰۰				مجری
	مرکزی (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	۱							۱	۱۰۰		مجری
۲۹	هرمزگان (دفتر مدیرکل ـ سازمان مالیاتی)	۱					۱	۱۰۰				مجری
	هرمزگان (اداره کل ـ سازمان مالیاتی)	۱							۱	۱۰۰		مجری
۳۰	همدان	۱							۱	۱۰۰		مجری
۳۱	یزد (اداره کل ـ سازمان مالیاتی)	۱					۱	۱۰۰				مجری
	یزد (سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	۱							۱	۱۰۰		مجری

توضیحات

به منظور کاهش ساختمان‌ها و فضاهای اداری دولتی به استثنای مدارس دولتی و براساس سند ابلاغی برنامه اصلاح نظام اداری دولت چهاردهم از سوی سازمان اداری و استخدامی کشور، به ویژه به منظورکاهش مصرف انرژی ضمن کاهش ۵ درصد از ساختمان‌ها و فضاهای اداری با هدف سه ساله تا پایان سال ۱۴۰۶ بازآرایی مکانی و فضایی در این راستا در دستور کار اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها قرار گرفته است. با این ملاحظه که اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها که دارای یک ساختمان اداری می‌باشند تنها به بازآرایی به منظور کاهش مصرف

انرژی اقدام نمایند و ادارات کل امور اقتصادی و دارایی استان‌هایی که دارای بیش از یک ساختمان اداری می باشند نسبت به تعیین سرانه فضاهای اداری اقدام نمایند و به کمک مستندات مذکور در صورت وجود ساختمان مازاد، نسبت به کاهش ساختمان های اداری اقدام نمایند.

شایان ذکر است در سال ۱۴۰۴ دو ساختمان استان مازندران در یک ساختمان تجمیع خواهد شد و ساختمان اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران هم طی سال‌های ۱۴۰۴، ۱۴۰۵ و ۱۴۰۶ مورد بازسازی قرار خواهد گرفت.

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با بازآرایی مکانی و فضایی در راستای کاهش ساختمان‌های دستگاه‌های اجرایی					
ردیف	**اقدام جزیی**	**زمان شروع**	**زمان پایان**	**خروجی**	**واحد متولی**
۱	تدوین طرح و برنامه بازآرایی ساختمان‌ها	۱۴۰۴/۰۳/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	طرح بازآرایی	اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان
۲	تعیین سرانه فضاهای اداری	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	تعیین سرانه	
۳	بهینه‌سازی و کاهش فضاهای بلااستفاده	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	بازآرایی فضای ساختمان‌ها	

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: طراحی و اجرای برنامه‌های آموزشی، فرهنگی و ترویجی صرفه‌جویی در مصرف انرژی									
شاخص عملکرد: تعداد برنامه‌های طراحی و اجراء شده						**نحوه محاسبه**: برنامه‌های طراحی و اجرا شده			
عنوان دستگاه	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	-	۶ برنامه آموزشی، ۶ نشست و رویداد فرهنگی و ترویجی، ۳۶ پیام تبیینی	۱۰۰	۲ برنامه آموزشی، ۲ رویداد ترویجی، ۱۲ پیام تبیینی	۳۳/۳	۲ برنامه آموزشی، ۲ رویداد ترویجی، ۱۲ پیام تبیینی	۳۳/۳	۲ برنامه آموزشی، ۲ رویداد ترویجی، ۱۲ پیام تبیینی	۳۳/۳

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا بهره وری						**عنوان اقدام**: طراحی و اجرای برنامه‌های آموزشی، فرهنگی و ترویجی صرفه‌جویی در مصرف انرژی				
شاخص عملکرد: تعداد برنامه‌های طراحی و اجراء شده						**نحوه محاسبه**: برنامه‌های طراحی و اجرا شده				
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها**		۶ برنامه آموزشی، ۶ نشست و رویداد فرهنگی و ترویجی، ۳۶ پیام تبیینی	۱۰۰	۲ برنامه آموزشی، ۲ رویداد ترویجی، ۱۲ پیام تبیینی	۳۳/۳	۲ برنامه آموزشی، ۲ رویداد ترویجی، ۱۲ پیام تبیینی	۳۳/۳	۲ برنامه آموزشی، ۲ رویداد ترویجی، ۱۲ پیام تبیینی	۳۳/۳	**مجری**
توضیحات										

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با طراحی و اجرای برنامه‌های آموزشی، فرهنگی و ترویجی صرفه‌جویی در مصرف انرژی					
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی
۱	تعیین مصادیق صرفه‌جویی در مصرف انرژی	۱۴۰۴/۰۳/۰۱	-	مصادیق صرفه‌جویی	اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان
۲	طراحی و تولید برنامه‌های آموزشی و فرهنگی مربوط	۱۴۰۴/۰۳/۰۱	۱۴۰۴/۰۴/۲۹	طراحی دوره آموزشی و برنامه فرهنگی	
۳	تمهید مقدمات لازم اجراء	۱۴۰۴/۰۵/۰۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	برنامه اقدام	
۴	اجرای برنامه‌ها	۱۴۰۴/۰۶/۰۱	به صورت مستمر تا پایان ۱۴۰۶	برگزاری برنامه‌های آموزشی و فرهنگی	

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: طراحی و اجرای سازوکارهای تشویقی و تنبیهی برای نهادینه‌سازی صرفه‌جویی مصرف انرژی									
شاخص عملکرد: ابلاغ و میزان اجرای سازوکار						**نحوه محاسبه**: ابلاغ و اجرای سازوکارهای ابلاغی			
عنوان دستگاه	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	-	۱ (طراحی سازوکار تا شهریور ۱۴۰۴، اجرا از مهر به صورت مستمر در ستاد و واحدهای استانی)	۱۰۰	۱(طراحی و اجرا)	۱۰۰(طراحی) اجرا(۱۰۰)	۱ (اجرا)	۱۰۰	۱ (اجرا)	۱۰۰

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا بهره وری							**عنوان اقدام**: طراحی و اجرای سازوکارهای تشویقی و تنبیهی برای نهادینه‌سازی صرفه-جویی مصرف انرژی			
شاخص عملکرد: ابلاغ و میزان اجرای سازوکار							**نحوه محاسبه**: ابلاغ و اجرای سازوکارهای ابلاغی			
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت	هدف انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	**نقش اداره کل**
		ابتدای برنامه	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استانها**		۱	۱۰۰	۱	۱۰۰	۱	۱۰۰	۱	۱۰۰	**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با طراحی و اجرای سازوکارهای تشویقی و تنبیهی برای نهادینه کردن صرفه‌جویی مصرف انرژی					
ردیف	**اقدام جزیی**	**زمان شروع**	**زمان پایان**	**خروجی**	**واحد متولی**
۱	تدوین دستورالعمل و شاخص‌های ارزیابی مصرف انرژی	۱۴۰۴/۰۳/۰۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	الگوی تشویق و تنبیه	اداره کل امور رفاهی و پشتیبانی
۲	تصویب سازوکار در شورای راهبری تحول اداری	۱۴۰۴/۰۶/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	تصویب سازوکار	
۳	ابلاغ دستورالعمل و تمهید مقدمات لازم برای اجرای دستورالعمل از جمله طراحی و راه‌اندازی سامانه داشبورد مدیریت مصرف انرژی	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۴/۰۷/۳۰	سند اقدام/ طراحی داشبورد	
۴	اجرای سازوکار تشویق و تنبیه	۱۴۰۴/۰۸/۰۱	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	تشویق و تنبیه واحدها	

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: ممیزی انرژی و تهیه طرح‌های بهینه سازی به منظور کاهش اتلاف انرژی از مسیر اجرای کامل مبحث									
شاخص عملکرد: نرخ کاهش مصرف انرژی دستگاه (کاهش حداقل ۲۰ درصد مصرف انرژی)							**نحوه محاسبه:** میزان مصرف کاهش یافته تقسیم بر کل مصرف انرژی دستگاه در ابتدای کار ضربدر ۱۰۰		
عنوان دستگاه	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصاد و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)			کاهش ۲۰ درصد آب، برق و گاز مصرفی						

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا بهره وری							**عنوان اقدام:** ممیزی انرژی و تهیه طرح‌های بهینه سازی به منظور کاهش اتلاف انرژی از مسیر اجرای کامل مبحث			
شاخص عملکرد: نرخ کاهش مصرف انرژی دستگاه (کاهش حداقل ۲۰ درصد مصرف انرژی)							**نحوه محاسبه:** میزان مصرف کاهش یافته تقسیم بر کل مصرف انرژی دستگاه در ابتدای کار ضربدر ۱۰۰			
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶		**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استانها**		۱	۱۰۰	۱	۱۰۰	۱	۱۰۰	۱	۱۰۰	**مجری**
توضیحات											

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با ممیزی انرژی و تهیه طرح‌های بهینه‌سازی به منظور کاهش اتلاف انرژی					
ردیف	**اقدام جزیی**	**زمان شروع**	**زمان پایان**	**خروجی**	**واحد متولی**
۱	ممیزی انرژی کلیه ساختمان‌ها و شناسایی نقاط اتلاف انرژی	۱۴۰۴/۰۱/۳۰	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	ممیزی انرژی	اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان
۲	اجرای طرح بهینه‌سازی	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	کاهش مصرف انرژی	
۳	تکمیل پروژه‌ها (از جمله تعویض کنتورهای آب، عایق‌کاری تجهیزات و نصب درب‌های اتوماتیک و نصب پنجره‌های دو جداره، نصب تجهیزات کم مصرف جدید و ...) و ارزیابی کاهش مصرف	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	کاهش مصرف انرژی	

جدول (۱) : برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: هوشمندسازی ساختمان‌ها، هوشمندسازی و بهینه‌سازی مستمر تاسیسات مکانیکی و برقی و نصب سامانه‌های کنترلی مصرف انرژی									
شاخص عملکرد: تعداد ساختمان‌های هوشمند شده							**نحوه محاسبه**: تعداد ساختمان‌های هوشمند شده تقسیم بر کل ساختمان‌ها ضربدر ۱۰۰		
عنوان دستگاه	تعداد ساختمان-های تحت مالکیت (اداری)	تعداد ساختمان‌های هوشمند شده در انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصاد و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	۴۰	۴۰	۱۰۰	۱۰	۲۵ درصد ساختمان‌ها	۱۳	۳۲ درصد ساختمان‌ها	۱۷	۴۳ درصد ساختمان‌ها

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا بهره وری							**عنوان اقدام: هوشمندسازی ساختمان‌ها، هوشمندسازی و بهینه‌سازی مستمر تاسیسات مکانیکی و برقی و نصب سامانه‌های کنترلی مصرف انرژی**			
شاخص عملکرد: تعداد ساختمان‌های هوشمند شده							**نحوه محاسبه**: تعداد ساختمان‌های هوشمند شده تقسیم بر کل ساختمان‌ها ضربدر ۱۰۰			
ردیف	**واحد استانی**	**وضعیت ابتدای برنامه**	**هدف انتهای برنامه**		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
۱	**اردبیل**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**
۲	**اصفهان (اداره کل)**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
	اصفهان (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	**۱**							۱	۱۰۰	**مجری**
۳	**البرز**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
۴	**ایلام**	**۱**							۱	۱۰۰	**مجری**
۵	**آذربایجان شرقی**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**
۶	**آذربایجان غربی (اداره کل)**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
	آذربایجان غربی (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
۷	**بوشهر**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**
۸	**تهران**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**
۹	**چهارمحال و بختیاری**	**۱**							۱	۱۰۰	**مجری**
۱۰	**خراسان جنوبی (اداره کل)**	**۱**					۱	۱۰۰			**مجری**
	خراسان جنوبی (اموال تملیکی)								۱	۱۰۰	**مجری**
۱۱	**خراسان رضوی**	**۱**			۱	۱۰۰					**مجری**

۱۲	خراسان شمالی	۱					۱	۱۰۰			مجری
۱۳	خوزستان	۱							۱	۱۰۰	مجری
۱۴	زنجان	۱			۱	۱۰۰					مجری
۱۵	سمنان	۱					۱	۱۰۰			مجری
۱۶	سیستان و بلوچستان	۱							۱	۱۰۰	مجری
۱۷	فارس (اداره کل ـ سازمان مالیاتی)	۱					۱	۱۰۰			مجری
	فارس (خزانه معین)	۱					۱	۱۰۰			مجری
	فارس (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	۱							۱	۱۰۰	مجری
۱۸	قزوین	۱							۱	۱۰۰	مجری
۱۹	قم	۱			۱	۱۰۰					مجری
۲۰	کردستان	۱							۱	۱۰۰	مجری
۲۱	کرمان	۱					۱	۱۰۰			مجری
۲۲	کرمانشاه	۱							۱	۱۰۰	مجری
۲۳	کهگیلویه و بویراحمد	۱							۱	۱۰۰	مجری
۲۴	گلستان	۱							۱	۱۰۰	مجری
۲۵	گیلان	۱					۱	۱۰۰			مجری
۲۶	لرستان	۱			۱	۱۰۰					مجری
۲۷	مازندران	۲			۱	۱۰۰					مجری
۲۸	مرکزی (اداره کل)	۱					۱	۱۰۰			مجری
	مرکزی (معاونت سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	۱							۱	۱۰۰	مجری
۲۹	هرمزگان (دفتر مدیرکل ـ سازمان مالیاتی)	۱					۱	۱۰۰			مجری
	هرمزگان (اداره کل ـ سازمان مالیاتی)	۱							۱	۱۰۰	مجری
۳۰	همدان	۱							۱	۱۰۰	مجری
۳۱	یزد (اداره کل ـ سازمان مالیاتی)	۱							۱	۱۰۰	مجری
	یزد (سیاستگذاری و خدمات سرمایه‌گذاری)	۱							۱	۱۰۰	مجری

توضیحات

به منظور کاهش ساختمان‌ها و فضاهای اداری دولتی به استثنای مدارس دولتی و براساس سند ابلاغی برنامه اصلاح نظام اداری دولت چهاردهم از سوی سازمان اداری و استخدامی کشور، به ویژه به منظورکاهش مصرف انرژی ضمن کاهش ۵ درصد از ساختمان‌ها و فضاهای اداری با هدف سه ساله تا پایان سال ۱۴۰۶ بازآرایی مکانی و فضایی در این راستا در دستور کار اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها قرار گرفته است. با این ملاحظه که اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها که دارای یک ساختمان اداری می‌باشند تنها به بازآرایی به منظور کاهش مصرف انرژی اقدام نمایند و ادارات کل امور اقتصادی و دارایی استان‌هایی که دارای بیش از یک ساختمان اداری می باشند نسبت به تعیین سرانه فضاهای اداری اقدام نمایند و به کمک مستندات مذکور در صورت وجود ساختمان مازاد، نسبت به کاهش ساختمان های اداری اقدام نمایند.

شایان ذکر است در سال ۱۴۰۴ دو ساختمان استان مازندران در یک ساختمان تجمیع خواهد شد و ساختمان اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران هم طی سال‌های ۱۴۰۴، ۱۴۰۵ و ۱۴۰۶ مورد بازسازی قرار خواهد گرفت.

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با هوشمندسازی ساختمان‌ها، هوشمندسازی و بهینه‌سازی مستمر تاسیسات مکانیکی و برقی و نصب سامانه‌های کنترلی مصرف انرژی					
ردیف	**اقدام جزیی**	**زمان شروع**	**زمان پایان**	**خروجی**	**واحد متولی**
۱	امکان‌سنجی هوشمندسازی ساختمان‌ها	۱۴۰۴/۱/۳۰	۱۴۰۶/۰۴/۳۱	تهیه مطالعات پشتیبان	اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان
۲	انتخاب شرکت مشاور	انتخاب مشاور			
۳	اجرای طرح (هوشمندسازی سیستم‌های روشنایی، هوشمندسازی و بهینه‌سازی سیستم-های گرمایشی و سرمایشی و ...)	۱۴۰۴/۱/۳۰	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	کاهش مصرف برق	

جدول (۱): برنامه عملیاتی اقدام

عنوان اقدام: بهره‌گیری از منابع انرژی‌های تجدیدپذیر برای تامین بخشی از انرژی مورد نیاز ساختمان‌های دولتی									
شاخص عملکرد: درصد استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر در تأمین انرژی دستگاه (حداقل ۲۰ درصد از انرژی مورد استفاده دستگاه)							**نحوه محاسبه:** میزان استفاده از انرژی تجدیدپذیر تقسیم بر کل مصرف انرژی ضربدر ۱۰۰			
عنوان دستگاه	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه		هدف ۱۴۰۴		هدف ۱۴۰۵		هدف ۱۴۰۶	
		مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد
وزارت امور اقتصادی و دارایی (ستاد و واحدهای استانی)	-	-	۲۰	-	۱۰	-	۵	-	۵

جدول (۲) : هدف‌گذاری و نقش برش استانی برنامه عملیاتی

فرم شماره ۲: برش استانی برنامه عملیاتی وزارت امور اقتصادی و دارایی برای اصلاح نظام اداری										
عنوان برنامه: ارتقا بهره وری							**عنوان اقدام:** بهره‌گیری از منابع انرژی‌های تجدیدپذیر برای تامین بخشی از انرژی مورد نیاز ساختمان‌های دولتی			
شاخص عملکرد: درصد استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر در تأمین انرژی دستگاه (حداقل ۲۰ درصد از انرژی مورد استفاده دستگاه)							**نحوه محاسبه:** میزان استفاده از انرژی تجدیدپذیر تقسیم بر کل مصرف انرژی ضربدر ۱۰۰			
ردیف	**واحد استانی**	وضعیت ابتدای برنامه	هدف انتهای برنامه		**هدف ۱۴۰۴**		**هدف ۱۴۰۵**		**هدف ۱۴۰۶**		**نقش اداره کل**
			مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	مقدار	درصد	
۱	**اداره کل امور اقتصادی و دارایی استانها**	-	-	۲۰	-	۱۰	-	۵	-	۵	**اجرای ابلاغیه ستاد**
توضیحات											
مدیران ستادی وزارت متبوع به همراه مشاوران وزارت فعلا در مرحله برنامه ریزی و هماهنگی با ساتپا در مدیریت انرژی تجدیدپذیر برای تعیین استانهای منتخب برای تصمیم گیری هستند. به محض نهایی شدن موضوع و انتخاب استانها برای هماهنگی بیشتر مکاتبه خواهد شد.											

جدول (۳) : اقدامات جزئی مرتبط با اهداف جداول (۱) و (۲)

جدول ۳. اقدامات مرتبط با بهره‌گیری از منابع انرژی تجدیدپذیر برای تامین بخشی از انرژی موردنیاز ساختمان‌های دولتی					
ردیف	اقدام جزیی	زمان شروع	زمان پایان	خروجی	واحد متولی
۱	مطالعات امکان‌سنجی	۱۴۰۴/۰۱/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	گزارش امکان-سنجی	اداره کل امور رفاهی و پشتیبانی
۲	ایجاد مزرعه خورشیدی	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۹	تولید انرژی تجدیدپذیر	

اجرای موارد ذیل ابلاغیه سند برنامه برای برش استانی نیز مورد تأکید می‌باشد:

ماده ۱۶- اطلاعات اقدامات صورت گرفته از سند برنامه اصلاح نظام اداری را در سامانه‌های سازمان به صورت کامل و به‌روز ثبت نماید.

ماده ۱۷- گزارش دوره‌ای (سه ماهه) از روند اجرای برنامه اصلاح تهیه و در سامانه‌ای که برای این منظور اعلام خواهد شد، ثبت نماید؛ همچنین دستگاه ملزم است با تیم‌های ارزیاب برنامه اصلاح نظام اداری سازمان اداری و استخدامی کشور همکاری لازم را داشته باشد.

ماده ۱۸- جلسات شورای راهبری تحول اداری و کمیته‌های زیرمجموعه آن را در راستای پایش و نظارت بر حُسن اجرای برنامه اصلاح نظام اداری، به صورت مستمر برگزار و گزارش مصوبات شورا را از طریق سامانه شورای راهبری تحول اداری به سازمان ارسال نماید.

ماده ۲۰- در طول اجرای برنامه به صورت سالانه منابع مالی مورد نیاز اجرای برنامه اصلاح خود را پیش‌بینی و در بودجه سنواتی منظور نماید.

ماده ۲۱- اقدامات لازم برای توانمندسازی مجریان برنامه را بر اساس پیوست شماره (۳) دستورالعمل اجرایی برنامه اصلاح نظام اداری، با همکاری مرکز آموزش مدیریت دولتی انجام دهد.

ماده ۲۲- اقدامات مقتضی برای تبیین، ترویج و فرهنگ‌سازی برنامه را بر اساس پیوست شماره (۴) دستورالعمل اجرایی برنامه اصلاح نظام اداری انجام دهد.

ماده ۲۳- دانش، تجارب، درس‌آموخته‌ها، ایده‌ها و اقدامات شاخص خود در مسیر اجرای برنامه را ثبت و با سازمان و سایر دستگاه‌های اجرایی به اشتراک گذارد.